

- Тендер на выбор поставщика – интегратора WMS
- Полное сопровождение внедрения WMS/автоматизации

Проведение тендера на выбор, внедрение WMS, автоматизации – выполняем функцию бизнес-заказчика на всех этапах проекта

Основные этапы:	Тендер на выбор интегратора WMS		Авторское сопровождение внедрения WMS
	(базовый)	(премиум)	
Сроки от	4-6 недель	2-3 месяца	4 -12 месяцев
Стоимость от	от 950 000 руб.	от 1 850 000 руб.	от 3 900 000 руб.
Вовлечение: согласование с Заказчиком требований по срокам	✓	✓	✓
Изучение текущих бизнес-процессов	✓	✓	✓
Изучение топологии	✓	✓	✓
Ознакомление с функциональными требованиями	✓	✗	✗
Разработка новых бизнес-процессов и их детальное описание	✗	✓	✓
Разработка алгоритмов	✗	✓	✓
Разработка функциональных требований	✗	✓	✓
Формирование ТЗ. Проведение тендера среди 3-5 поставщиков	✓	✓	✓
Проработка предоставленных предложений как с технической, так и с финансовой стороны	✓	✓	✓
Презентация рекомендации для выбора лучшего предложения из полученных по итогам тендера	✓	✓	✓
Подготовка спецификации, взаимодействие с интеграторами WMS, согласование плана внедрения WMS, консультационная поддержка и контроль настройки WMS интегратором	✗	✗	✓
Совместное тестирование WMS с Заказчиком	✗	✗	✓
Совместное обучение персонала (интегратор и LSC)	✗	✗	✓
Сопровождение ввода WMS в промышленную эксплуатацию «on site»	✗	✗	✓

Внедрение WMS – это комплекс работ над рационализацией бизнес-процессов и запуском в эксплуатацию оптимальной системы управления складом.

Точность и верная логика настроек напрямую влияют на эффективность бизнес-процессов склада.

Опыт команды по эффективному внедрению WMS: **SAP EWM, Manhattan, PSI, LVS, Exceed** и пр.

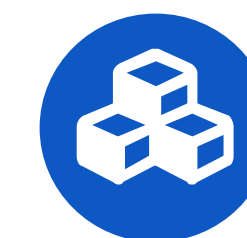
Когда обращаются к нам?

- ✓ Нет опыта внедрения WMS-систем
- ✓ Недостаточно внутренних ресурсов на детальную проработку процессов и алгоритмов
- ✓ Необходима полная «перезагрузка» процессов и внедрение WMS
- ✓ Есть опасения внедрить WMS, не отвечающую специфике ваших бизнес-процессов
- ✓ Есть риск срыва сроков или превышения бюджета на проекте
- ✓ Необходима надежная, производительная и прозрачная система управления складской логистикой

Результат:



* Выполнено более 5 проектов

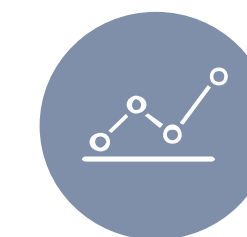


Рациональные бизнес-процессы и WMS

Работающая система, кастомизированная под требования конкретного бизнеса, прозрачное и эффективное управление складскими процессами



Компетенции Обученный персонал



Прозрачность – Инструменты

в части разработки процессов и алгоритмов для выбранного решения на стороне Заказчика



Надежность логистической системы

Управляемый бизнес и прогнозируемый результат

Ключевые этапы проекта:

Образ результата этапов:

✓ Аудит бизнес-процессов склада, изучение специфики бизнеса, поиск зон оптимизации	➡	Определены ключевые процессы склада
✓ Разработка целевых бизнес-процессов склада и согласование их с Заказчиком	➡	Сформирована целевая карта процессов (в нотации EPC)
✓ Разработка функциональных требований и алгоритмов	➡	Сформированы функциональные требования Ключевые алгоритмы описаны в нотации EPC
✓ Разработано ТЗ для выбора WMS	➡	✓ Набор функциональных требований ✓ Требования к компаниям-участникам ✓ Требования по срокам ✓ Ключевые условия договора внедрения ✓ Требования к технической поддержке
✓ Проведение тендера среди 3-5 компаний в 2 этапа	➡	Выбраны 2 финалиста, сформирован перечень рекомендаций по выбору интегратора WMS
✓ Разработка спецификации по настройке WMS совместно с интегратором	➡	Спецификация по процессам бизнеса Заказчика
✓ Тестирование, обучение пользователей ключевых процессов	➡	Ключевые процессы протестированы и готовы к эксплуатации. Пользователи обучены, готовы обеспечивать операционную деятельность склада
✓ Запуск операций и операционная поддержка	➡	Операции запущены, склад работает стабильно